



ASOCIACIÓN COMUNIDAD HUMEDAL
RÍO CRUCES

MEMORIA

2015-2016





ASOCIACIÓN COMUNIDAD HUMEDAL
RÍO CRUCES

MEMORIA

2015-2016

Índice

Presentación	4
El territorio de Comunidad Humedal	5
Estructura de la Organización de la Asociación Comunidad Humedal	9
Las comunicaciones de Comunidad Humedal	10
Mecanismo 1: Gobernanza para el Humedal del río Cruces	13
1. Contratación del equipo ejecutor	13
2. Coordinación con organizaciones sociales	14
3. Articulación con los servicios públicos	14
4. Búsqueda de recursos complementarios	15
5. Convenio para la administración de fondos de la Medida 5	15
Mecanismo 2 y 3: Proceso de construcción del Plan Maestro de la Asociación Comunidad Humedal	16
Instancias Participativas para la Construcción de la Línea Base del Plan Maestro.	17
Principales temáticas detectadas en la Línea Base	20
a) Agua, una prioridad en el territorio	20
b) Generar un Enfoque Integrado de Cuencas	21
c) Ruta Fluvial Histórica	23
d) Territorio con gran riqueza Patrimonial	23
Mecanismo 4 : Fondo Concursable	26
Primer Concurso: Fondo de Iniciativas del Humedal 2015	29
Segundo Concurso: Fondo de Iniciativas del Humedal 2016	32
Aprendizajes y evaluaciones de las iniciativas del fondo Concursable	34
Informe Financiero Asociación Comunidad Humedal	39
Balance Anual y Auditoría 2015 - 2016	44



Fotografía: El Cisnecito de Cayúmapu

Presentación

Comunidad Humedal nace legalmente el 6 de Diciembre del 2014 como una asociación de organizaciones para la protección y conservación socio ambiental del Humedal del Río Cruces y para promover el desarrollo de las comunidades que lo conforman. Actualmente, la componen 61 organizaciones, sociales, comunitarias, productivas y no gubernamentales que viven y/o trabajan en torno a este humedal y al Santuario de la Naturaleza Carlos Anwandter, primer sitio Ramsar de Chile.

Esta memoria contiene las acciones que se han realizado desde el año 2015 y hasta diciembre del 2016.

Comunidad Humedal es parte de un proceso social y ambiental, quizás, el más relevante en el sur de Chile, generado luego de la contaminación de las aguas del río Cruces por parte de la empresa Arauco en el año 2004 y de la posterior lucha ciudadana que exigió la restauración del humedal y la reparación de los daños causados a las comunidades locales que fueron afectadas por esta crisis ambiental. La sentencia judicial del 27 de julio de 2013 condenó a la empresa Arauco por la contaminación del río Cruces y la afectación del Santuario Natural. Una de las medidas de reparación fue la creación de un Plan de Desarrollo Comunitario.

La acción ciudadana en torno a este conflicto ha generado muchos aprendizajes en nuestro territorio y la conservación de la naturaleza se ha relevado como un aspecto de la identidad regional que, felizmente, ha ido permeando a los actores públicos y privados. Comunidad Humedal es un nuevo proceso fruto de esta con-



ciencia. Una medida de una sentencia judicial que se convierte en un programa de desarrollo elaborado, y ahora ejecutado, con total autonomía por las comunidades y organizaciones que viven y se organizan en torno al santuario natural.

Somos conscientes de ser parte de una experiencia inédita en la región y en el país, y por lo tanto, nos interesa una buena gestión para el beneficio de nuestro territorio. Queremos generar precedentes de que las comunidades organizadas podemos conducir procesos complejos que logran hacer compatibles la conservación de espacios ecológicos únicos en el mundo y el desarrollo social y económico de las comunidades que vivimos en este entorno. Un gran desafío que hemos asumido con mucha responsabilidad, implementando los instrumentos necesarios para hacerlo participativo para nuestros socios y transparente para quienes quieran colaborar con nosotros.

En este periodo hemos generado los instrumentos básicos para que la asociación y sus socios funcionen, dotándonos de estatutos que guían el trabajo del Directorio y un convenio que regula el uso de los recursos destinados a este Plan de Desarrollo.

El 28 de Marzo del 2015 se eligió a la primera directiva de la Asociación, integrada por 7 miembros, 5 directores territoriales y 2 de representación transversal. Se contrató un equipo técnico de 3 personas para la ejecución del Programa de Desarrollo y para apoyar la gestión de los socios de Comunidad Humedal, los cuales se organizan en mesas territoriales, desde donde proponen y hacen seguimiento del proceso.

Nuestro primer gran ejercicio fue ejecutar el Fondo de Iniciativas del Humedal. Este es uno de los mecanismos de inversión propuestos en el Plan de Desarrollo, que permitió a nuestros socios ejecutar proyectos concretos y probar el funcionamiento de nuestra Asociación. Luego, a mediados del 2016, iniciamos la construcción de la Línea Base que permitiera orientar el Plan Maestro, que conducirá las acciones que rijan las inversiones en los mecanismos de Polo de Desarrollo y el Plan de Conectividad.

Junto a esto, nuestra organización se ha articulado con diversos actores públicos y privados, con el fin de fortalecer la gobernanza social y económica que permite ejecutar el programa de desarrollo comunitario en el humedal del río Cruces. Relación que esperamos crezca en el tiempo y posibilite que el Estado asuma la responsabilidad que le compete con el humedal y sus comunidades.

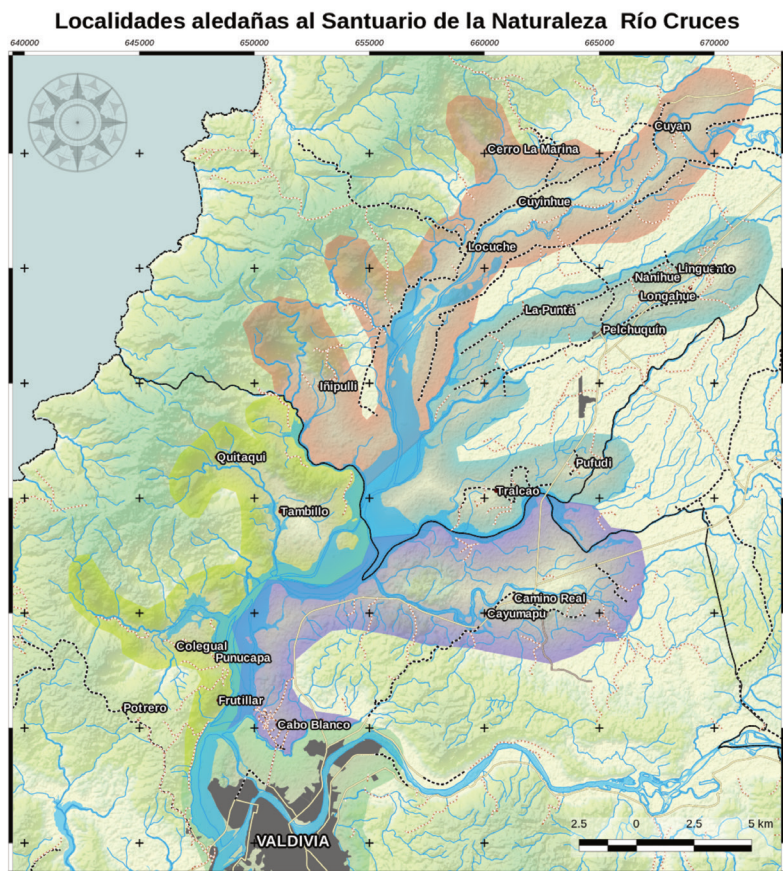
El territorio de Comunidad Humedal

El territorio de Comunidad Humedal quedó determinado por el humedal del río Cruces y sus ríos tributarios, en las comunas de Valdivia y Mariquina. En este humedal se emplaza el Santuario de la Naturaleza Carlos Anwandter, declarado el primer sitio Ramsar del país en 1981.



El territorio corresponde a la zona de afectación de la contaminación ocurrida el año 2004. Las comunidades ribereñas y aledañas al humedal del río Cruces fueron invitadas a participar del proceso de elaboración de un Plan de Desarrollo Comunitario, que generó a su vez, la Asociación Comunidad Humedal. En dos años, la Asociación Comunidad Humedal se ha fortalecido, mostrando a la sociedad su compromiso con el desarrollo del territorio.

Se definió que el Programa concentraría sus líneas de inversión en las comunidades y las organizaciones sociales que representan a los habitantes del humedal, es decir, todas aquellas comunidades que habitan en las riberas o cercanías del humedal y/o que mantienen una relación estrecha y sostenida en el tiempo con este ecosistema, mediante usos como: provisión de agua, agricultura, emprendimientos turísticos, recreación, transporte fluvial, actividades culturales, entre otros.



Leyenda

Territorios	<ul style="list-style-type: none"> Límites Comunales Red Hídrica 	<p>ASOCIACIÓN COMUNIDAD HUMEDAL</p>	<p>Datum WGS 84 Huso 18S</p> <p>Fuentes: Equipo técnico Comunidad Humedal IDE Gore Los Ríos</p>
<ul style="list-style-type: none"> Cayumapu - Cabo Blanco Punucapa - Quitaqui San Luis del Alba Tralcao - Pelchuquín Valdivia 	<ul style="list-style-type: none"> Red_vial Pavimento Ripio Tierra 		

"COMUNIDAD HUMEDAL: ASOCIACIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES PARA LA CONSERVACIÓN SOCIOAMBIENTAL DEL HUMEDAL DEL RÍO CRUCES"



Los sectores participantes se han organizado en Mesas Territoriales, que son las bases de la Asociación Comunidad Humedal:

A) Mesa sector Tralcao-Pelchuquín: Limita al sur con Pichoy y al oeste con el río Cruces. Comprende las localidades de Tralcao, Pufudi, Pelchuquín, La Punta y Linguento. De los cuatro sectores delimitados por el Programa es el que cuenta con mayor densidad poblacional. Esta zona es principalmente agrícola, dedicada a la producción de frutas (manzanas, arándanos, cerezas, flores, entre otras). Aquí hay 22 organizaciones socias.

B) Mesa sector San Luis de Alba: Limita al sur con el estero Santa María y al este con el estero Cruces. En este sector, se destaca la presencia del emblemático Fuerte San Luis de Alba y las riveras de su río que son navegables todo el año. Aquí, encontramos las localidades de Cuyán, Cuyinhue, Locuche, Cerro La Marina e Iñipulli. Su población es mayoritariamente mapuche y se dedican a la ganadería y producción de hortalizas y chacras que cultivan para autoconsumo con venta local de excedentes. Está compuesta por 11 organizaciones socias.

C) Mesa sector Cabo Blanco-Cayumapu: Esta zona limita al norte con el río Pichoy y al sur con el río Calle Calle. Sus principales asentamientos humanos son Cabo Blanco y Cayumapu. Se trata de un sector principalmente residencial, producto del aumento de la parcelación en la zona y con una gran presión urbanística. Se cuenta con 8 socios de estos sectores.

D) Mesa sector Punucapa-Quitaqui: Limita al norte con el estero Santa María, al este con el río Cruces y al oeste con el Cerro Oncol. Comprende las localidades de Frutillar, Colegual, El Potrero, Quitaqui, Tambillo, Punucapa alto y Punucapa pueblo. Dedicado especialmente a la agricultura, este territorio se caracteriza por la producción agrícola y frutera, así como sus subproductos (mermeladas, conservas y chicha), de flores y el desarrollo del turismo, el que ha cobrado gran importancia en los últimos 10 años.

E) Mesa sector Valdivia: Está concentrada en la ciudad de la capital comunal, se caracteriza por ser la ciudad más grande de la provincia. Con mayor densidad de población, tiene asociada a 5 organizaciones locales vinculadas a temas de gestión ambiental local.

La amplitud y diversidad del territorio y de las comunidades que lo habitan requirió dividirlo en cinco sectores para efectos de representación y propuesta de acciones para la ejecución del programa. En cada sector participan organizaciones territoriales y ciudadanas como juntas de vecinos, comités de adelanto, agrupaciones productivas, centros de padres, centros culturales, voluntariados, clubes deportivos, ONGs, comunidades indígenas y Comités de Agua Potable Rural (APR).





Estructura de la Organización de la Asociación Comunidad Humedal

La Asociación cuenta con 7 directores que representan a los 5 sectores determinados en el “Programa de Desarrollo Comunitario del Humedal del Río Cruces”. Cada territorio cuenta con un representante en el Directorio y los otros dos directores son de representación transversal.

La primera reunión del Directorio de la Asociación se efectuó el 31 de marzo del 2015. En la oportunidad se determinaron los cargos de los directores/as elegidos en la primera votación efectuada el 28 de marzo. De acuerdo a los estatutos, este primer Directorio dura 2 años.



Presidente

Pablo Gallardo Tapia

Presidente Junta de Vecinos de Camino Real
Director Territorial sector Cabo Blanco-
Cayumapu



Vice presidenta

Patricia Chacón Ortiz

Presidenta Junta de Vecinos de Ñipulli
Directora Territorial sector San Luis de Alba



Secretario

José Araya

Representante de Acción por los Cisnes
Director Territorial de Valdivia



Tesorera

Luisa Aros Bilbao

Presidenta Junta de Vecinos de Punucapa
Directora Territorial de Punucapa- Quitaqui



Director Territorial

Jonathan Nauto

Representante de Tralcao



Director Transversal

Kloketen Figueroa

Presidente de Corporación Casa Bella



Director Transversal

Pedro Guerra

Gerente Cooperativa Trahuilco



Director Territorial

Claudio Delgado

Presidente ONG Conservación Marina



En junio de 2016 el Director José Araya, quien representa al Sector de Valdivia, asumió como Secretario Ejecutivo de la Asociación. En su reemplazo, en el Directorio asumió el Sr. Claudio Delgado, Biólogo Marino, experto en humedales y presidente de la ONG Conservación Marina.

La Asociación tiene además una Comisión de Ética y una Comisión Revisora de Cuentas. Éstas fueron integradas por los Sres/as José Bustamante, Edmundo Cornuy, Eugenio Fernández y Karina Fernández; y por Pablo Aros, Margarita Sandoval, Samuel Rivera y Thamara del Rio, respectivamanete.

La Asociación debe convocar a Asamblea General en el mes de abril de cada año, donde se presentan la memoria, el balance, el inventario y se convoca a elecciones. Esta es la instancia principal de deliberación y resolución para la Asociación y la que da legitimidad al proceso y sus acciones. A la fecha se han realizado una asamblea informativa en Pelchuquín en octubre del 2015, donde se informó el estado de avance de la implementación del Programa de Desarrollo Comunitario y la primera Asamblea General, que se realizó en la localidad de Punucapa el día 30 de abril del 2016.

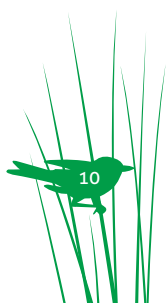
En la asamblea de abril del 2016 los Estatutos de la asociación fueron modificados, incorporándose el cargo de Secretario Ejecutivo y se precisaron las causales de ingreso de nuevos socios, para lo cual también se elaboró un reglamento. La Asociación comenzó con 51 socios y en la actualidad la conforman 61 organizaciones socias.

Las comunicaciones de Comunidad Humedal

El proceso que dio origen a Comunidad Humedal contó con sus propios instrumentos de información y comunicación, como página web (www.comunidadhumedal.cl) y cuenta en redes sociales, las que se han mantenido hasta hoy. A través de ellos se puede conocer la historia del conflicto y los resultados del trabajo territorial que dio forma a Comunidad Humedal. Este trabajo fue realizado por la Cooperativa de trabajo Acá Comunicaciones.

Actualmente, las comunicaciones están a cargo de la agrupación El Cisnecito de Cayumapu, quienes recorren el territorio cubriendo las actividades para alimentar el facebook de la Asociación.

Durante el periodo 2015-2016, se hicieron capacitaciones para el equipo de El Cisnecito y se contrataron los servicios del fotógrafo Marcos Matus para hacer un banco de imágenes del territorio.



Comunidad Humedal ha impreso además materiales de difusión para promocionar las diversas ferias de verano que realizan las organizaciones en todos los sectores. También se implementó un stand transportable, que permite difundir el trabajo de Comunidad Humedal y los productos de sus cultores y artesanos.

ASOCIACIÓN COMUNIDAD HUMEDAL

VERANO EN EL HUMEDAL RIO CRUCES 2017

FESTIVAL LOS CSINES DEL HUMEDAL LUGAR: FUENTE SAN LUIS DE ALBA, INAUGURA EL SÁBADO A LAS 13 HRS	FEBRERO 04 Y 05		
COMMEMORACIÓN DÍA DE LOS HUMEDALES LUGAR: FUENTE SAN LUIS DE ALBA, A LAS 13 HRS.	04 DE FEBRERO		
RUCA MAPUCHE DE INIPULLI CULTURA LUGAR: ESCUELA DE INIPULLI INAUGURACIÓN A LAS 12 HRS.	11 DE FEBRERO		
MUESTRA COSTUMBRISTA GASTRONÓMICA Y ARTESANÍA LUGAR: CENTRO CÍVICO, PUNUCAPA	HASTA 26 DE FEBRERO		
FIESTA DE LA CANDELARIA LUGAR: IGLESIA DE PUNUCAPA, PUNUCAPA	FEBRERO 02		
		04 Y 05 DE FEBRERO	MUESTRA MELI LOF MAPU LUGAR: ESCUELA DE LINGUENTO, LINGUENTO
		04 Y 05 / 11 Y 12 DE FEBRERO	IV MUESTRA AGRÍCOLA Y DE LA CHICHA DE PELCHUQUÍN LUGAR: ESTADIO DE PELCHUQUÍN
		18 Y 19 / 25 Y 26 DE FEBRERO	MUESTRA COSTUMBRISTA DE LA MANZANA LUGAR: RUTA 202, PUFUDI
		04 Y 05 DE FEBRERO	X MUESTRA DE LA CULTURA Y LA CEREZA DE TRALCAO LUGAR: CENTRO CÍVICO, TRALCAO
		12 DE FEBRERO	DÍAS DE CAMPO DE CAYUMAPU LUGAR: CAMINO REAL, CAYUMAPU

Más información:
Fechas y rutas en Asociación Comunidad Humedal
Fonos: +56 632 294176 / +56 9 4263 3182
contacto@comunidadhumedal.cl
www.comunidadhumedal.cl







Fotografía: Marcos Matús

Mecanismo 1: Gobernanza para el Humedal del río Cruces

La gobernanza hace referencia a la representación de las organizaciones socias de Comunidad Humedal y sus mecanismos para la gestión del Programa de Desarrollo Comunitario. Se establecieron 5 funciones principales para su implementación:

1. Contratación del equipo ejecutor

En septiembre del 2015 se contrató al Director del programa Sr. Christian Pozas, quien estuvo a cargo de conformar el equipo técnico encargado de la gestión técnica y financiera. A partir de octubre del mismo año fueron contratados la Sra. Moira Barrientos, como Coordinadora de Proyectos y el Sr. Enrique Sánchez como Encargado de Administración y Finanzas. El proceso de selección para estos cargos se realizó entre los meses de junio y septiembre del 2015 con la participación de 53 candidatos.

Este equipo tuvo como tareas principales la implementación de la oficina y la creación de los instrumentos de gestión para desarrollar el programa; mantener y actualizar las bases de datos de los socios; apoyar el trabajo de los directores en los distintos sectores; crear los instrumentos para la gestión financiera; convocar, supervisar y evaluar los concursos del Fondo de Iniciativas del Humedal. En agosto del 2016 asumió como Directora de Programa la Sra. Claudia Bustamante, quien tiene como misión principal, concretar la formulación del Plan Maestro: instrumento rector de las principales inversiones que contempla el programa.

A este equipo se sumó en junio del 2016 un Secretario Ejecutivo; cargo asumido por el Sr. José Araya, quien se coordina con el directorio y el equipo técnico para apoyar la acción social y política necesaria para el desarrollo de los objetivos de Comunidad Humedal.

2. Coordinación con organizaciones sociales

Comunidad Humedal se relaciona con numerosas organizaciones y redes. Muchas de las organizaciones socias ya son parte de otros procesos sociales y productivos dentro y fuera del territorio de Comunidad Humedal, lo que permite ampliar el radio de acción para sumar apoyos y colaboraciones. Un ejemplo de ello son las redes de protección de humedales como la Red Socio Ambiental , la Asamblea de Humedales, Trueque, entre otros.

En este periodo la Comunidad Humedal se integró a la Mesa Regional de Humedales, que coordina la Seremi del Medio Ambiente. Con esta mesa regional se generó una instancia para la conmemoración del Día de los Humedales, que se celebra el día 2 de febrero, y se instauró el Premio Dr. Roberto Schlatter, en memoria de este científico y académico que se destacó por la defensa del Humedal del río Cruces y la creación del Santuario Natural en 1981.

Otra iniciativa con participación de la sociedad civil es el Centro de Humedales, que surge como otra medida de la sentencia judicial que condenó a la empresa Arauco por la contaminación del humedal. En esta instancia, Comunidad Humedal participa en las cámaras social, económica y científica, estableciendo una relación con el mundo académico y científico necesaria para el trabajo en el territorio.

3. Articulación con los servicios públicos

En julio de 2015 se sostuvieron reuniones de presentación con el Intendente Regional y el Presidente del Consejo Regional. A ellos se les solicito priorizar la gobernanza institucional del humedal, dada la existencia del sitio Ramsar que está bajo protección de una convención internacional. También se hicieron presentaciones a los alcaldes de las comunas de Valdivia y Mariquina.

Comunidad Humedal invita en forma periódica a sus reuniones de directorio a representantes de organizaciones públicas (Seremis y Directores de Servicios), con el fin de conocer sus líneas de acción, para luego trabajar con sus equipos técnicos tareas concretas. Estas articulaciones han sido importantes para la construcción de la Línea de Base y el Plan Maestro, generando reuniones orientadas a fortalecer el proceso de gobernanza del santuario y gestionar recursos.



Los procesos más relevantes de seguimiento en el periodo han sido la Mesa Técnica para la Gobernanza del Santuario, que involucra a diversos servicios públicos y el plan de manejo del santuario, que coordina Conaf.

4. Búsqueda de recursos complementarios

Una tarea acordada en el Programa de Desarrollo Comunitario, necesaria para la ejecución de éste y para la continuidad del proceso social, es la complementación de recursos al fondo inicial de Comunidad Humedal. Esto ha tenido un avance claro en la construcción del Plan Maestro y la relación que para este fin se ha tenido con los servicios públicos y el sector privado, en especial con aquellos actores involucrados en obras de infraestructura. Sus resultados los veremos cuando se inicie la ejecución de las iniciativas asociadas al Plan de Conectividad y a los Polos de Desarrollo.

Una relación particular se mantiene con el Consejo Regional (CORE) para el seguimiento de proyectos de inversión pública en el territorio de Comunidad Humedal. En septiembre de 2015 se hizo la primera presentación del directorio ante este Consejo y desde ahí se ha mantenido una relación permanente con el Secretario Ejecutivo del CORE y sus consejeros para monitorear proyectos en la cartera del FNDR y ver la viabilidad de nuevas iniciativas.

5. Convenio para la administración de los fondos de la Medida 5

Se realizó la firma de un Convenio de Ejecución para el Programa de Desarrollo Comunitario, entre la empresa Arauco y la Asociación Comunidad Humedal, “destinado a establecer y regular: (i) los objetivos, estructura, implementación y desarrollo del Programa; (ii) el pago por multa judicial a Arauco por la suma de \$2.600.000.000 (dos mil seiscientos millones de pesos) para el desarrollo de los programas de inversión asociados al Programa; y (iii) las funciones y responsabilidades de las partes en la ejecución del Programa. (Titulo 1.4 del Convenio). Esto significa que *“la Asociación ejecutará el Programa, de modo que se obliga a implementarlo y ejecutarlo en forma correcta, cabal y oportuna, de acuerdo a los términos y condiciones pactadas en este Convenio”*. Esto implica que la Asociación asume la responsabilidad de ejecutar las acciones que se deriven del Plan de Desarrollo Comunitario y de los instrumentos que allí se mencionan.





Fotografía: Marcos Matus

Mecanismo 2 y 3: Proceso de construcción del Plan Maestro de la Asociación Comunidad Humedal

A partir del mes de septiembre del 2016, se inicia la construcción del instrumento de planificación denominado Plan Maestro, que de acuerdo a lo establecido en el Programa de Desarrollo Comunitario, define las inversiones de los dos principales mecanismos de inversión: Plan de Conectividad (M\$1040) y Polos de Desarrollo (M\$800), en función de un proceso de planificación estratégica y construcción del territorio con una visión integrada.

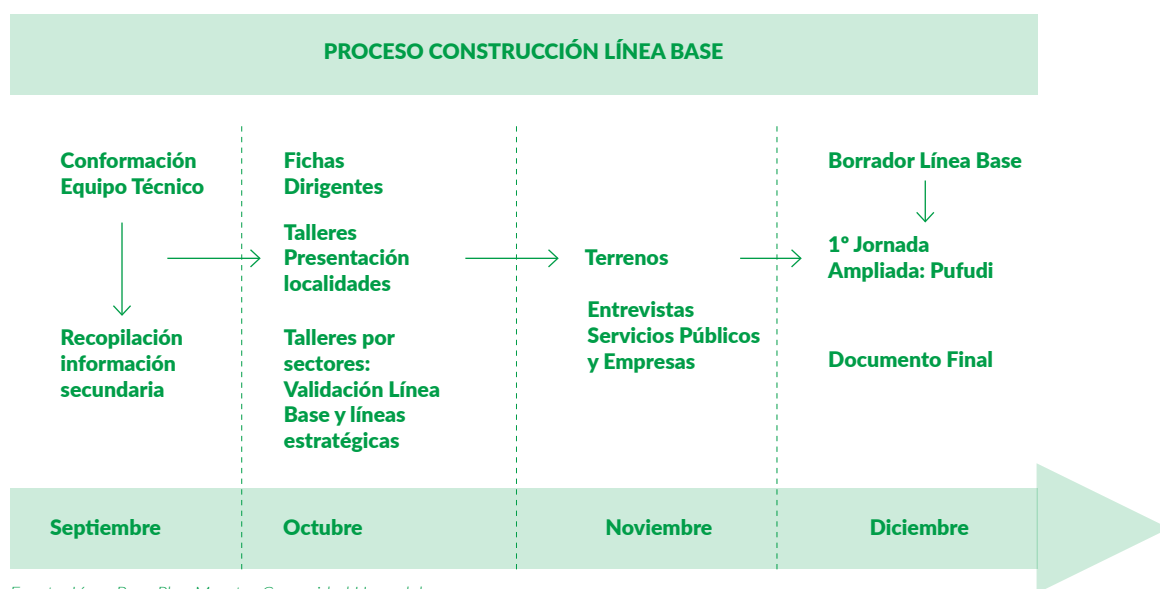
Se realiza la contratación de un equipo técnico multidisciplinario del área sociocultural, ambiental, económica e infraestructura, bajo la coordinación de la Directora del Programa. El enfoque de trabajo es “técnico-participativo”, resguardando una visión integrada del territorio, con sentido de comunidad y considerando la sostenibilidad de las propuestas e iniciativas que surjan de este proceso de planificación.

El plan maestro tiene tres principales etapas: construcción, ejecución y seguimiento. A su vez, la etapa de construcción del plan maestro se inicia con el levantamiento de información a través de una Línea Base, que servirá de insumo para el plan de acción. Todas las etapas contemplaron la participación activa de la comunidad,



así como de actores relevantes en el territorio, como son los servicios públicos, los municipios de Valdivia y Mariquina y las empresas vecinas de relevancia para las comunidades.

Figura 1: Metodología de Línea Base



Fuente: Línea Base Plan Maestro Comunidad Humedal

Instancias Participativas para la Construcción de la Línea Base del Plan Maestro

El proceso de construcción de la Línea Base se desarrolló entre los meses de septiembre y diciembre del 2016. En la línea base se consolidó e integró la información secundaria disponible, a la vez que se generó información primaria, rescatando los antecedentes de las localidades y organizaciones participantes, así como del resto de los actores del territorio.

El proceso comenzó con la presentación del Plan Maestro en todas las localidades, contando con la participación de 115 dirigentes y vecinos. En esta instancia se comenzó a socializar y validar la información disponible, identificando las principales temáticas que cada sector quería abordar.



Se construyó una ficha de información local para ser llenada por los dirigentes de cada localidad, definidos previa conversación con los directores territoriales, para luego entrevistar a 20 dirigentes locales. Esta ficha dio las pautas para iniciar la investigación de las diferentes temáticas relevadas en los territorios, desde sus potencialidades, fortalezas y problemáticas. En la ficha además se dio cuenta de los principales informantes claves del territorio. Las fichas fueron completadas en visitas a terreno, donde el equipo pudo conversar en profundidad con los actores y reconocer las iniciativas y realidad de cada localidad.

Paralelamente, se generaron reuniones con los diferentes servicios públicos y se solicitó información vía Ley de Transparencia o por comunicación directa a 33 instituciones públicas, tales como: Gobierno Regional, Vialidad, Dirección de Obras Portuarias, CONAF, INDAP, entre otros . Esto permitió complementar la información secundaria disponible del territorio.

Las fichas, además, permitieron identificar las principales empresas que se relacionan con la comunidad, sosteniendo reuniones con una docena de éstas (ámbito forestal, agrícola y turístico) para conocer su aporte e impacto en el territorio, y por sobre todo, visualizar la posibilidad de generar acciones de trabajo conjuntas con la comunidad.

Así, se realizaron talleres en los cinco sectores para validar la información que hasta el momento se había generado en el proceso, trabajando a partir de los mapas temáticos construidos y matrices que resumían las principales temáticas relevadas en cada sector. En estos talleres participaron 124 vecinos de las localidades que componen Comunidad Humedal. Esto permitió actualizar la información secundaria y obtener mayor información complementaria.

La información recopilada fue validada por más de 60 participantes en la primera Jornada Ampliada del Plan Maestro, realizada en la Escuela Particular de Pufudi, focalizando el trabajo en los ejes de desarrollo que definió el equipo técnico, luego de analizar la información acerca de las iniciativas, propuestas, restricciones y potencialidades de Comunidad Humedal. En resumen, las instancias de trabajo participativas con las organizaciones que conforman Comunidad Humedal para la elaboración del plan maestro fueron las siguientes:

- Talleres de Presentación del Plan Maestro en las localidades (octubre 2016).
- Talleres de validación y enriquecimiento de la Línea Base por sectores (noviembre 2016).
- Jornada Ampliada para definir los lineamientos estratégicos (10 de diciembre 2016).

En cada sector se identificaron: recursos y potenciales; brechas/problemas; necesidades; programas públicos y privados; iniciativas; redes e identidad del territorio.

Toda la información recopilada en el desarrollo de esta Línea Base se sistematizó en un extenso documento de cerca de 350 páginas, que servirá de insumo tanto



para la construcción del Plan de Acción, como para el desarrollo de futuros proyectos y acciones por parte de la comunidad que habita el territorio. La información ha sido organizada a partir de cada uno de los cinco sectores del territorio. A su vez, ésta se ha distribuido en cuatro ámbitos:

- Ámbito social y cultural
- Ámbito conectividad
- Ámbito productivo: medios de vida, turismo y agropecuario
- Ámbito ambiental y forestal

Esta información va acompañada de más de 60 cartografías, contando con diversos mapas temáticos tanto del territorio global como de los sectores de la Comunidad Humedal. Esto permite contar con información estratégica del territorio, la cual es vital para la toma de decisiones y la gestión de las iniciativas que serán priorizadas en la segunda fase, mediante el plan de acción que se elaborará a partir de enero del 2017, proceso que se espera finalizar en abril del 2017.

Figura 2: Implementando el Plan Maestro



Fuente: Línea Base Plan Maestro Comunidad Humedal



Principales temáticas detectadas en la Línea Base

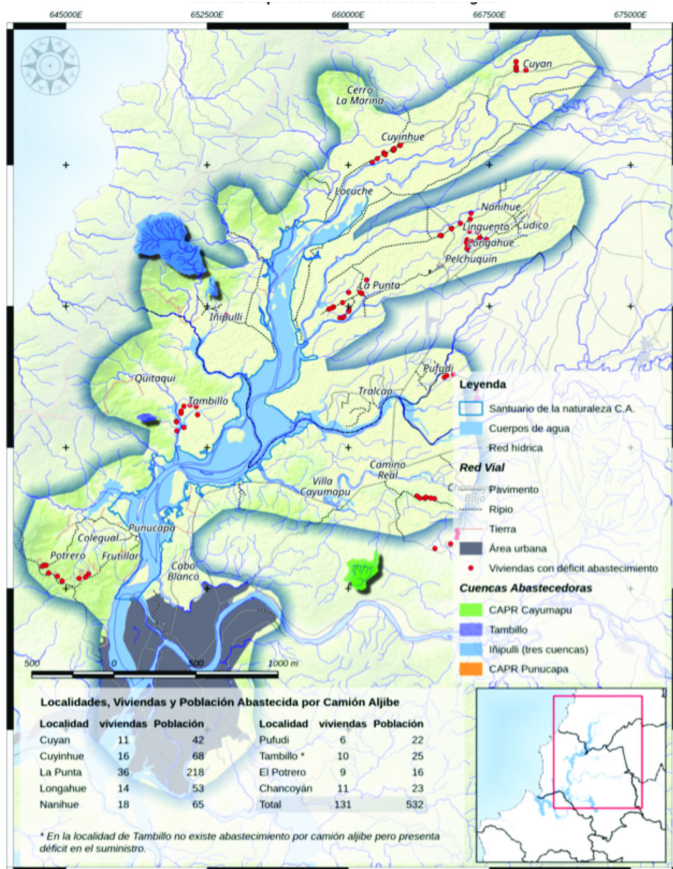
Dentro de los principales resultados de la Línea Base, destacan diversas temáticas que son de relevancia para el desarrollo sustentable del territorio. A modo de resumen se pueden destacar las siguientes:

a) Agua , una prioridad en el territorio

El agua es hoy en día un tema de alta prioridad en el territorio, puesto que su escasez va en aumento y su calidad se deteriora. En todas las instancias participativas las comunidades relevaron la escasez del agua que afecta a sus territorios.

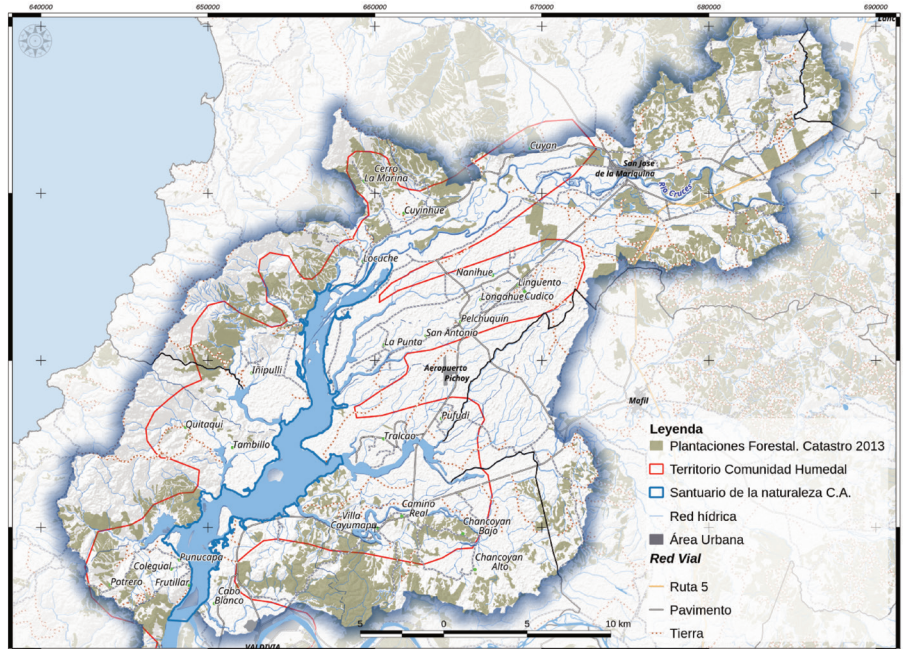
Diversas localidades no cuentan con abastecimiento de agua potable, lo que afecta su calidad y medios de vida, y constituye un nudo crítico para generar emprendimientos productivos turísticos o agrícolas. Destaca también la situación que viven varias localidades que se abastecen actualmente por camiones aljibes, por la precariedad de las infraestructuras existentes. Se plantea la urgencia de abordar esta realidad en coordinación con municipios y servicios públicos. El mapa presenta en puntos rojos los problemas de abastecimiento registrados y donde hoy se abastece la población con camiones aljibes.

Mapa Escasez de Aguas y Abastecimiento por Camiones Aljibes



Complementariamente, las localidades que se ubican en zonas forestales, manifiestan su gran preocupación por el impacto de las extensas plantaciones forestales que rodean los poblados y donde se encuentran las nacientes de las fuentes de agua que los abastecen (destacan zonas como Punucapa y San Luis de Alba).

Mapa Plantaciones Forestales en la Microcuenca de Localidad de Punucapa



b) Generar un Enfoque Integrado de Cuencas

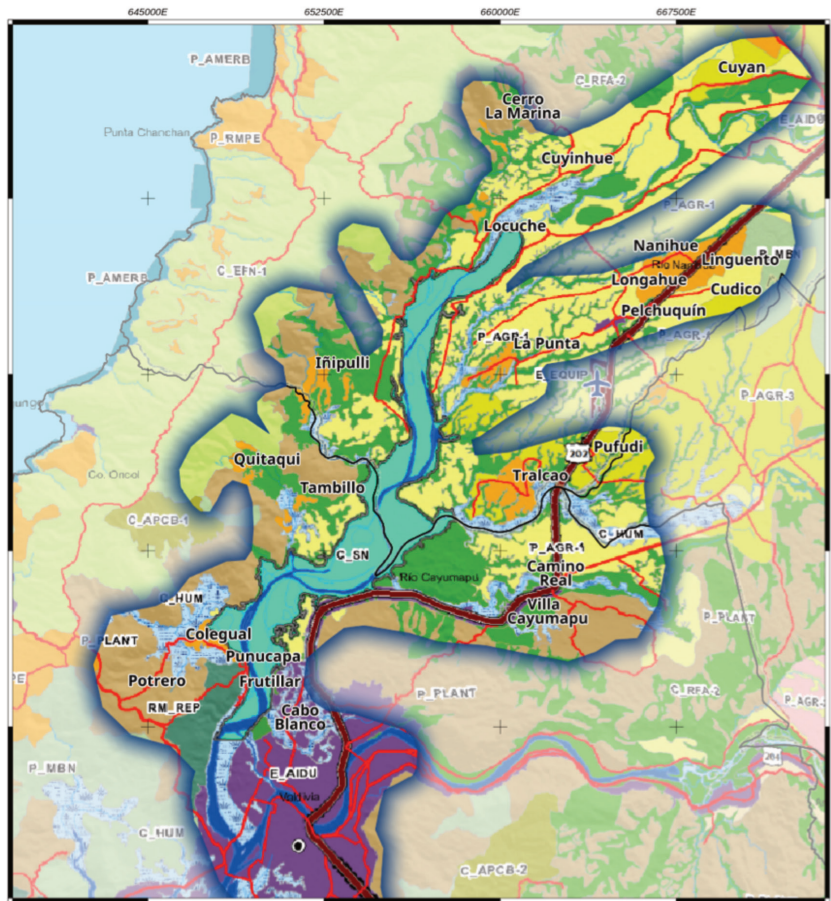
Abordar la gestión territorial bajo una mirada integrada de cuencas implica ampliar el “límite social” que estaba establecido para el territorio Comunidad Humedal, ya que se amplía el espacio a trabajar para poder abordar el ecosistema adecuadamente considerando cuencas, paisaje, biodiversidad y humanos.

Otro aspecto importante que arrojó la Línea Base es el análisis de dos relevantes instrumentos de planificación que están en proceso final de elaboración y que dan importantes directrices sobre los usos del territorio. Se trata del Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) y Plan Regulador Intercomunal Borde Costero (PRI-BC), a cargo del Gobierno Regional y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo.



En cuanto al PROT destaca la alta restricción existente para actividades agropecuarias en vastas zonas del territorio (exceptuando la zona de Tralcao-Linguento) y la fragilidad que se observa en zonas de amortiguación del Santuario de la Naturaleza, con alta presencia de uso forestal. Llama la atención la falta de instrumentos que orienten la gobernanza del santuario, frente al impacto que se visualiza por parte del gran aumento de inmobiliarias, empresas silvoagropecuarias, entre otras.

Mapa categorías de ordenación aplicadas en el territorio que comparten organizaciones socias de Comunidad Humedal



Categorías de Ordenación definidas en el territorio.

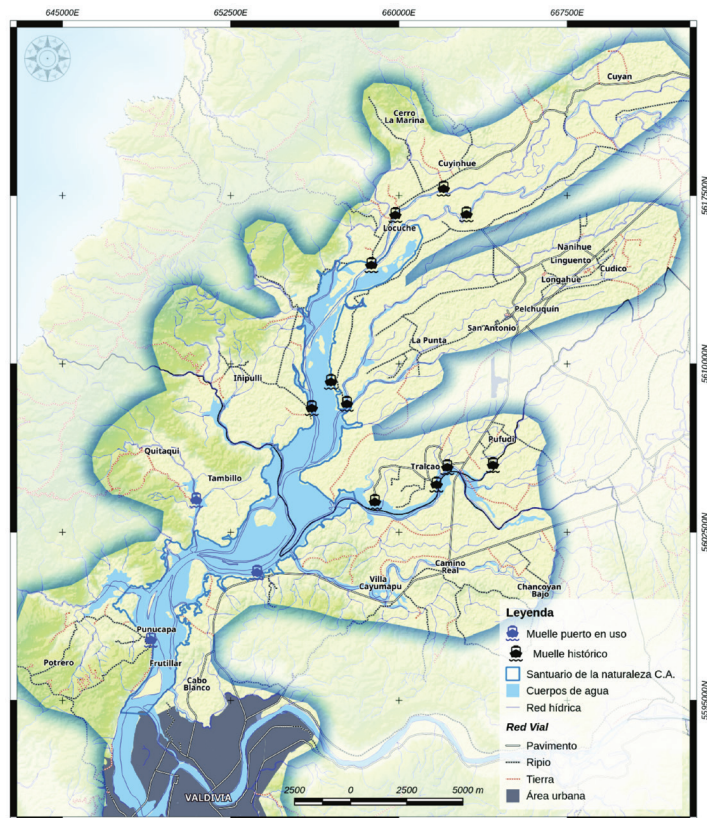
CONSERVACION		PRODUCCION		EXPANSION	
C_SN	Área de Conservación Santuario de la Naturaleza	P_AGR_1	Área de Producción Agrícola -Preferentemente agrícola	E_AIDU	Área de Interés para el Desarrollo Urbano
C_HUM	Área de Conservación de Humedales	P_AGR_3	Área de Producción Agrícola -Preferentemente cultivos industriales		
C_BIA-2	Área de Conservación de Reservas y Fuentes de Agua - Amortiguación y regulación fluvial	P_RMPE	Área Rural de Uso Productivo Misto de Pequeña Escala		
C_EFN-1	C_EFN-1 Área de Conservación de Ecosistemas Forestales Nativos - Cordillera de la Costa	P_PLANT	Área Forestal de Cultivo Intensivo y Explotación de Especies Exóticas		
RM_REP	Área de Recuperación del Ecosistema y/o Paisaje	P_MBN	Área de Producción Forestal de Manejo de Bosque Nativo		



c) Ruta Fluvial Histórica

El territorio Comunidad Humedal fue parte de la histórica y activa ruta de navegación fluvial del río Cruces. Sin embargo, con posterioridad al terremoto de 1960 y luego con el desastre ambiental ocasionado en el santuario, la geografía y la dinámica del territorio fue cambiando. Distintas embarcaciones navegaban el humedal del río Cruces, ofreciendo servicios de transporte de carga y pasajeros desde Valdivia hasta el sector San Luis de Alba (Puerto Cuyinhue), pasando por diversos puertos. En la actualidad sólo dos muelles están operativos (Punucapa y Quitaqui), quedando el resto del territorio desprovisto de estas infraestructuras que son vitales para la conectividad local, como también para potenciar el turismo de naturaleza en la zona, limitándose el track de navegación sólo hasta la zona límite sur del humedal, no existiendo track de navegación hacia el norte del río Cruces y el río San José.

Mapa red histórica de puerto fluviales a lo largo del humedal de Río Cruces

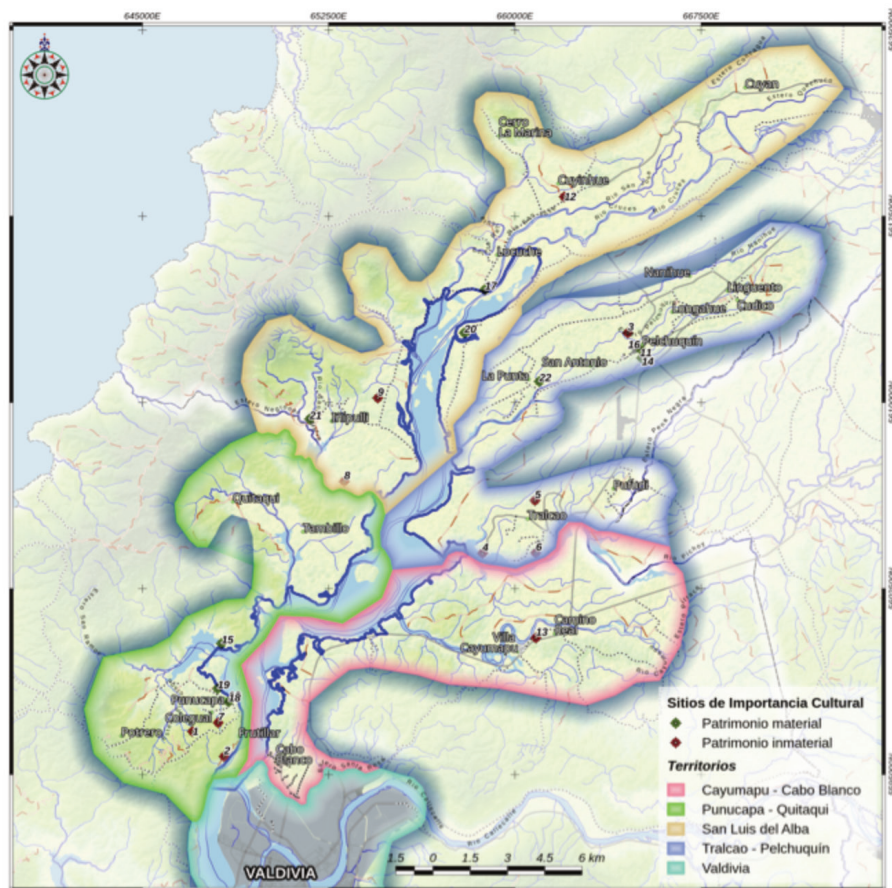


d) Territorio con gran riqueza Patrimonial

Un aspecto a destacar en el territorio es su gran riqueza patrimonial, natural y cultural. Esto quedó de manifiesto en la Línea Base, a través de la identificación de múltiples zonas con un patrimonio histórico cultural mapuche-huilliche, junto con los rasgos de la influencia que tuvo la colonización española en la zona.

Actualmente, existe una gran riqueza de elementos identitarios en el territorio, destacando la alta presencia de población y comunidades mapuches, rutas patrimoniales (Por ej: Camino Real), antiguas iglesias (destacando Punucapa y Pelchuquín), el Castillo/Fuerte San Luis de Alba, cultores de relevancia nacional, sitios arqueológicos, antiguas monedas locales (“chunimpa”) y una rica diversidad de historias y leyendas que forman parte de las tradiciones de las localidades.

Mapa de sitios de importancia cultural



Leyenda

- Santuario de la naturaleza C.A.
- Red hídrica
- Puertos, muelles y embarcaderos

Red Vial

- Pavimento
- Ripio
- Ruta 5
- Tierra
- Límites comunales
- Área urbanas

Escala 1:175.000 Datum: Wgs 84 Huso 18S
 Elaboración propia a partir de: Equipo Técnico Asoc. Comunidad Humedal / Talleres Plan Maestro / IDE Gore Los Ríos, 2014 / Map, 2015 /

Sitios de importancia Cultural

<i>Patrimonio inmaterial</i>	<i>Patrimonio Material</i>
<i>id Tipo</i>	<i>id Nombre</i>
1 Llorona	14 Cementerio de Pelchuquín
2 Duendes	15 Casa Familia Manns
3 Duendes	16 Iglesia de Pelchuquín
4 Toro Marino	17 Fuerte San Luis del Alba
5 Cueva de Brujos	18 Iglesia "Nuestra Sra. de la Candelaria"
6 Cherulwe	19 Cementerio
7 Entierros	20 Fundo Chunimpa
8 Toro Marino	21 Ruca Mapuche
9 Cherulwe	22 Cuevas con Petroglifos
10 Fiesta de la Candelaria	
11 Celebración de la I. Concepción	
12 Fiesta de San Sebastián	
13 Camino Real	





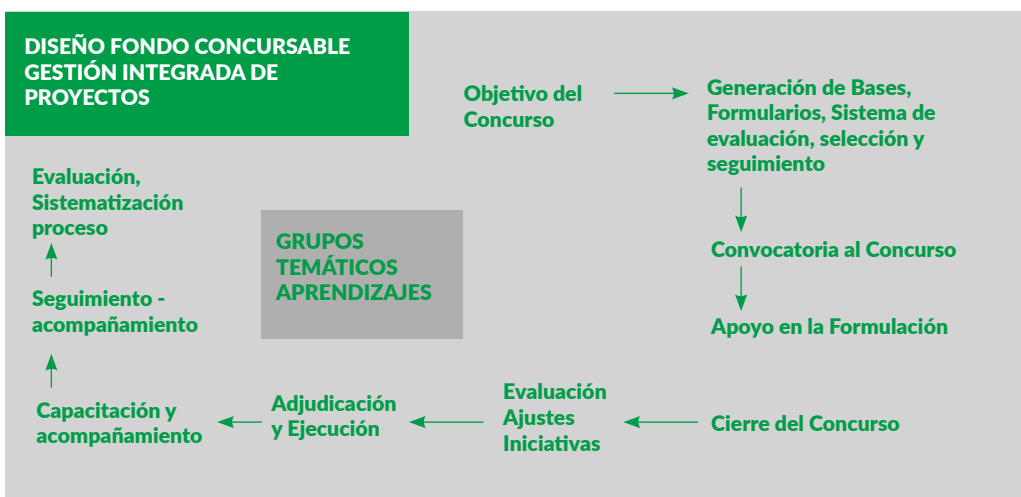


Fotografía: Marcos Matus

Mecanismo 4: Fondo Concurable

Para desarrollar este mecanismo, se comenzó analizando diversas iniciativas similares tanto nacionales como internacionales adaptándose al enfoque denominado Gestión Integrada de Proyectos, que considera la gestión, planificación y administración de los recursos humanos, físicos y monetarios, junto con el acompañamiento y desarrollo de cada una de las iniciativas. En el caso de la Asociación Comunidad Humedal, se incluyó la conformación de diversos grupos temáticos de acuerdo a las áreas de inversión de los proyectos, de manera de poder dar continuidad y seguimiento al desarrollo de las iniciativas

Figura 3: Diseño de Gestión Integrada de Proyectos



Fuente: Elaborado en base a Documentos de Trabajo 2003. Fondo de las Américas



El proceso de implementación de este fondo concursable se inicia con el Primer Fondo de Iniciativas del Humedal (2015-2016), asignando por decisión del Directorio el 50% del presupuesto de este mecanismo a su ejecución. De esta manera, del presupuesto total de 500 millones de pesos que tiene este mecanismo, 250 millones de pesos son asignados de manera equitativa entre cuatro sectores, a saber: (1) Punucapa-Quitaqui; (2) Cabo Blanco-Cayumapu-Valdivia; (3) Tralcao-Pelchuquín; y (4) San Luis de Alba. Teniendo acceso cada uno de ellos a \$ 62.500.000.

Se establece como objetivo que las iniciativas en las cuales se debe invertir deben tender a promover la protección y conservación del patrimonio cultural y natural del humedal del río Cruces, considerando su biodiversidad y sus localidades.

En el segundo llamado el Fondo Iniciativas del Humedal (2016-2017) cuenta con 200 millones de pesos, pudiendo presentarse de manera directa cada organización social, recibiendo cada una \$ 3.300.000. Para ello las organizaciones debe definir sus prioridades basándose en los objetivos definidos por las bases.

Las líneas de inversión sugeridas en el diseño del Programa de Desarrollo Comunitario (PDC) se mantienen para el primer y segundo fondo.

Tabla 1: Líneas de inversión del fondo concursable

ÁREAS TEMÁTICAS	TIPO DE INICIATIVAS	EJEMPLOS
Turismo Sustentable	Actividades ligadas a fortalecer, implementar o habilitar rutas, productos, actividades y atractivos turísticos sustentables.	Equipamiento de rutas, volantes promocionales, centros turísticos, días de campo, implementación de senderos, etc.
Fomento Productivo	Actividades ligadas con el fortalecimiento y mejora de la producción y los encadenamientos agrícolas, pecuarios, frutícolas, artesanales, entre otros.	Mejoramiento de unidades productivas, centros de acopio, salas de procesamientos, comercialización entre otras.
Patrimonio Natural y Cultural	Actividades ligadas con la recuperación, restauración y puesta en valor del patrimonio natural y cultural.	Recuperación de tradiciones, historias locales, senderos patrimoniales, entre otros.
Deporte y recreación	Actividades ligadas con la diversión y el entretenimiento asociados al uso del humedal y la vida en su entorno.	Muestras de películas, eventos culturales, artísticos o deportivos ligados con el humedal.
Capacidad para la gestión y proyección del humedal	Actividades para fortalecer las capacidades y competencias de organizaciones sociales y dirigentes.	Capacitaciones en monitoreo, educación ambiental, tecnologías, formulación proyectos, etc.

Fuente. Bases Fondo Concursable

Para el año 2016, las bases, formularios e instrumentos de gestión de los proyectos se mantuvieron, sin embargo, se mejoraron en función de incorporar lo evaluado en el proceso de aprendizaje de las primeras iniciativas implementadas. Junto con esto también se mantuvo el modelo de inversión.

El mecanismo de promoción para estos fondos, tanto del primero como del segundo, ha sido por medio de las mesas sectoriales presididas por los directores territoriales, quienes han propuesto sus iniciativas, las que posteriormente son trabajadas en conjunto entre los dirigentes, las comunidades y el equipo técnico.

Respecto de la selección de los proyectos, las iniciativas son valoradas con criterios que se han ido afinando en el proceso de implementación. Inicialmente se mide la admisibilidad de las propuestas, lo cual dice relación con la presentación de la documentación legal y los formularios pertinentes. Posteriormente, se analiza la coherencia técnica de las propuestas planteadas, la que se evalúa en función de la sostenibilidad de las iniciativas, junto con la cobertura o número de beneficiarios directos. La pertinencia de la iniciativa, está dada por su relación con los objetivos del concurso y la coherencia de la propuesta, que dice relación con la relevancia del problema o situación a intervenir y el enfoque de trabajo comunitario y participativo que ésta tenga.

El primer fondo se difundió entre el 6 de noviembre y el 16 diciembre de 2015. En esta etapa le correspondió al equipo executor realizar el asesoramiento directo a las organizaciones socias que se encontraban formulando sus propuestas, junto con realizar las visitas a terreno en los distintos sectores. Finalmente, la evaluación entregó 29 iniciativas aprobadas, que en su conjunto involucran a 49 organizaciones socias de Comunidad Humedal, quedando sólo dos organizaciones sin participar en este fondo (Sociedad Geográfica de Chile y ONG Tralcao Sustentable, pertenecientes al Sector de Valdivia).

En el segundo fondo, se realizó una variante en el sistema de postulación, abriendo tres llamados a concurso. El primero en diciembre, el segundo en enero y el tercero cierra el 6 de Abril del 2017.

En esta memoria se presentan los resultados del primer llamado, donde se presentaron 12 iniciativas/proyectos. De estos proyectos, 5 son asociativos y 7 individuales (presentado por una sola organización), involucrando en su conjunto a 25 organizaciones socias, con una inversión total de \$82.500.000.



Primer Concurso: Fondo de Iniciativas del Humedal 2015

Dentro de las 29 iniciativas aprobadas, 11 corresponden a proyectos asociativos (agrupan a 32 organizaciones) y 18 a proyectos individuales, que en su conjunto involucran a 50 organizaciones socias de Comunidad Humedal, alcanzando una inversión de más de 237 millones de pesos.

Se puede apreciar que la mayor parte de las iniciativas estuvieron focalizadas en la línea de inversión Turismo Sustentable, ligada a actividades como ferias, muestras costumbristas y días de campo. También vemos iniciativas de fomento productivo, en su mayoría focalizadas en cómo mejorar emprendimientos familiares, sistemas de agua potable rural, herramientas y equipamiento para las mejoras productivas en temas agrícolas y pecuarios, entre otros.

La mayoría de estos recursos (52%) se invirtieron en infraestructura comunitaria, mientras que las iniciativas que se presentan en la línea de inversión Capacidades, son de poca importancia en la inversión general, lo mismo ocurre con la línea Puesta en Valor del Patrimonio.

Los proyectos se ejecutaron en su mayoría de acuerdo a lo planificado generando excelentes resultados para la comunidad.

Tabla 2: Resumen por Sector de la Inversión Final

Sector	Individual	Asociativo	Total	Total Adjudicado
Cabo Blanco - Cayumapu - Valdivia	5	2	7	\$49.756.333
Punucapa-Quitaqui	9	1	10	\$62.500.000
Tralcao-Pelchuquín	1	5	6	\$62.500.000
San Luis de Alba	3	3	6	\$62.500.000
Total	18	11	29	\$237.256.333

Tabla 3: Resumen de Iniciativas por Línea de Inversión

LÍNEAS DE INVERSIÓN	INICIATIVAS	INVERSIÓN
Turismo Sustentable	10	\$98.740.000
Fomento Productivo	10	\$81.916.333
Capacidades	6	\$38.500.000
Patrimonio	2	\$12.500.000
Deporte y Recreación	1	\$5.600.000
Totales	29	\$237.256.333

Tabla 4: Proyectos Primer Fondo Concursable

N°	SECTOR	LOCALIDAD	PROYECTO	ORG. RESPONSABLE	MONTO ASIGNADO
1	PQ	Punucapa	Generando capacidades en torno a las TIC al borde del Humedal en Punucapa	Comité de Adelanto Infocentro Punucapa	\$6.250.000
2	PQ	Punucapa	Fortalecimiento de la Muestra Costumbrista de Punucapa	Agrupación de Artesanos y Gastronómicos de Punucapa	\$6.250.000
3	PQ	Punucapa	Rescatando el patrimonio cultural tangible de Punucapa: Nuestra Señora de La Candelaria	Voluntariado Santuario Nuestra Señora de La Candelaria Punucapa	\$6.250.000
4	PQ	Punucapa	Mejoramiento del sistema de captación del agua potable rural de Punucapa. Valdivia	Comité de Agua Potable Rural Punucapa	\$6.250.000
5	PQ	El Frutillar	Apoyando las iniciativas productivas agrícolas y turísticas de pequeños propietarios de los sectores de Frutillar y Colegual	Comité de Adelanto de Sectores Frutillar-Colegual	\$6.250.000
6	TP	Pufudi	Habilitando la Muestra Costumbrista de la Manzana en Pufudi. San José de la Mariquina	Comité Comunitario de Pufudi	\$8.340.000
7	SLA	Cuyinhue	Mejorar la producción de hortalizas bajo plástico (20) de la localidad de Cuyinhue	Junta de Vecinos Cuyinhue	\$12.499.333
8	SLA	Locuche	Desarrollo de la producción hortícola y apícola de Locuche	Junta de Vecinos Locuche	\$12.500.000
9	CCV	Cayumapu	Fortaleciendo los Días de Campo en Cayumapu	Agrupación de Fomento Productivo Portal Norte Cayumapu	\$5.650.000
10	CCV	Valdivia-Cayumapu	Programa de generación de capacidades para la adecuada gestión ambiental local de los Humedales del Río Cruces y sus afluentes	Agrupación Parque Urbano y Deportivo Catrío	\$5.500.000
11	CCV	Cabo Blanco	Promover la gestión ambiental y cultural del Humedal por medio de la generación de una sala multifuncional	Comité de Agua Potable Rural "Cabo Blanco"	\$5.500.000
12	CCV	Cabo Blanco	Fortaleciendo la gestión comunitaria de la localidad de Cabo Blanco. Valdivia	Junta de Vecinos 34 Rural Cabo Blanco	\$5.500.000
13	CCV	Cayumapu	Promover la gestión ambiental y cultural del Humedal por medio la creación de un Salón Multipropósito	Junta de Vecinos 30 R Camino Real Cayumapu	\$11.000.000
14	CCV	Cayumapu	Día del Humedal en Cayumapu	Junta de Vecinos Villa Cayumapu	\$5.600.000



N°	SECTOR	LOCALIDAD	PROYECTO	ORG. RESPONSABLE	MONTOS ASIGNADOS
15	TP	La Punta	Desarrollar la Muestra Gastronómica y Cultural: Los Saberes y Sabores del Humedal	Comunidad Indígena La Punta	\$12.500.000
16	TP	Pelchuquín	Fortaleciendo la III Muestra Gastronómica y Agropecuaria de la Chicha de Pelchuquín	Junta de Vecinos N° 7 Pelchuquín	\$12.500.000
17	CCV	Valdivia-Cayumapu	Difusión y puesta en valor del patrimonio natural y cultural de los Humedales de Cayumapu, Camino Real y Cabo Blanco	Org. No Gubernamental de Desarrollo Conservación Marina	\$11.000.000
18	PQ	Punucapa	Promoviendo el cuidado y la protección de Punucapa, sus patrimonios culturales y naturales	Junta de Vecinos 4-R Punucapa-Tambillo	\$6.250.000
19	PQ	El Potrero	Ampliación y mejoramiento de la gestión y manejo del agua en la localidad del Potrero, Punucapa	Junta de Vecinos N°32 R El Potrero	\$6.250.000
20	PQ	Colegual	Desarrollando y fortaleciendo al Comité de Artesanos de El Totoral de Punucapa	Comité de Artesanos El Totoral de Punucapa	\$6.250.000
21	PQ	Quitaqui	Habilitando Mirador Turístico y Sendero Ancestral Quitaqui - Costa Valdiviana	Corporación Casa Bella para el Desarrollo Humano de la Conciencia y la Nueva Tierra	\$3.500.000
22	PQ	Quitaqui	Impulso a la economía local por medio del fomento a las iniciativas productivas comunitarias de chicha y quesos en Quitaqui	Junta de Vecinos N° 24 Rural Quitaqui	\$9.000.000
23	SLA	Cuyán	Mejoramiento de la producción agrícola de Cuyán	Junta de Vecinos Cuyán	\$6.250.000
24	SLA	Cerro La Marina	Fortaleciendo el Desarrollo Agropecuario de Cerro La Marina	Comité de Adelanto Esperanza Cerro La Marina	\$6.250.000
25	SLA	Locuche	Festival Turístico y Cultural Los Cisnes del Humedal	Agrupación de Turismo Denominada la Ruta del Castillo	\$6.250.000
26	TP	Pufudi	Mejoramiento de la Infraestructura de la Red de Agua Potable Rural de Pufudi. San José de la Mariquina	Comité de Agua Potable Rural Pufudi	\$4.167.000
27	TP	Tralcao	Fortalecer la IX Muestra de la Cultura y la Cereza en Tralcao	Comunidad Indígena de Tralcao Mapu	\$12.500.000
28	SLA	Iñipulli	Fortaleciendo la Muestra Costumbrista Iñipulli "Rescatando Nuestra Cultura"	Junta de Vecinos Iñipulli	\$18.750.000
29	TP	Linguento	Fortalecer Muestra Cultural Gastronómica "Meli Lof Mapu"	Comunidad Indígena Beatriz Antiñanco	\$12.500.000

Segundo Concurso: Fondo de Iniciativas del Humedal 2016

Como ya mencionamos, este concurso de proyectos tuvo una variante en relación al primero, realizando tres llamados a postular. En esta memoria se presentan los resultados del primer llamado.

Se presentaron 12 iniciativas/proyectos, de los cuales 5 son asociativos y 7 individuales, las que en su conjunto involucran a 25 organizaciones socias, con una inversión total de de \$ 82.500.000.

Tabla 5: Resumen Inversión Final por Sector

Sector	Individual	Asociativo	Total	Total Adjudicado
Cabo Blanco - Cayumapu - Valdivia	2	0	2	\$6.600.000
Punucapa-Quitaqui	3	0	0	\$9.900.000
Tralcao-Pelchuquín	0	4	4	\$49.500.000
San Luis de Alba	2	1	3	\$16.500.000
Total	7	5	12	\$82.500.000

Se puede apreciar que la mayor parte de la inversión está focalizada en la línea de Turismo Sustentable/Fomento Productivo, ligada a iniciativas como ferias, muestras costumbristas y días de campo. Le siguen iniciativas de desarrollo de capacidades para la gestión y el fortalecimiento organizacional. En las líneas de deporte y recreación destacan las presentaciones de los centros culturales El Cisnecito de Cayumapu y la Agrupación Cultural 7 Colores.

Tabla 6: Resumen Inversión por Línea de Inversión

LÍNEAS DE INVERSIÓN	INICIATIVAS	INVERSIÓN
Turismo Sustentable/ Fomento Productivo	6	\$36.300.000
Fomento Productivo/ agrícola	1	\$3.300.000
Capacidades	3	\$36.300.000
Deporte y Recreación	2	\$6.600.000
Totales	12	\$82.500.000



Tabla 7: Resumen de las Iniciativas presentadas al Segundo fondo concursable
(Primer llamado a Diciembre 2016)

N°	SECTOR	LOCALIDAD	PROYECTO	ORG. RESPONSABLE	MONTO SOLICITADO
1	PQ	Punucapa	Mejorando la calidad y servicio del Infocentro de Punucapa	Comité de Adelanto Infocentro Punucapa	\$3.300.000
2	PQ	Punucapa	Implementando y mejorando la Muestra Costumbrista de Punucapa	Agrupación de Artesanos y Gastronómicos de Punucapa	\$3.300.000
3	CCV	Cayumapu	Fortaleciendo a los productores locales para el Día de Campo de Cayumapu	Agrupación de Fomento Productivo Portal Norte Cayumapu	\$3.300.000
4	TP	La Punta	Implementando la Muestra Cultural y Gastronómica "Los Sabores y Saberes del Humedal de la Punta, Mariquina"	Comunidad Indígena La Punta	\$9.900.000
5	TP	Pelchuquín	Fortaleciendo la IV Muestra Gastronómica y Agrícola la Chicha de Pelchuquín	Comunidad Indígena La Punta	\$9.900.000
6	SLA	Cerro La Marina	Equipamiento predial para familias de cerro La Marina	Comité de Adelanto Esperanza Cerro La Marina	\$3.300.000
7	SLA	Locuche	Generando el Segundo Festival Artístico y Cultural Los Cisnes del Humedal de Iñipulli	Agrupación de Turismo Ruta del Castillo	\$3.300.000
8	SLA	Iñipulli	Implementando un cierre perimetral de la infraestructura comunitaria de Iñipulli	Junta de Vecinos Iñipulli	\$9.900.000
9	PQ	Punucapa	Promoviendo el desarrollo del arte y la cultura en Punucapa y sus alrededores	Asociación Cultural Siete Colores	\$3.300.000
10	CCV	Cayumapu	Escuelas de Verano en Humedal, acercando la cultura y las artes a la comunidad	Centro Cultural Cisnecito de Cayumapu	\$3.300.000
11	TP	Pufudi	Implementando y equipando la Muestra Costumbrista de la Manzana de Pufudi	Junta de Vecino de Pufudi	\$6.600.000
12	TP	Tralcao	Fortalecer la infraestructura comunitaria y centro cívico de Tralcao	Agrupación Turística y Cultural	\$23.100.000

Aprendizajes y evaluaciones de las iniciativas del Fondo Concursable

Durante el 2016 se realizó el proceso de seguimiento y monitoreo del Primer Fondo de Iniciativas del Humedal. Para llevarlo a cabo, se implementó una ficha que recoge información que permite, por un lado evaluar el impacto de los proyectos en las realidades locales, y por otro, acompañar y monitorear el desarrollo de las iniciativas.

Entre las 29 iniciativas ejecutadas en torno al territorio del humedal, realizamos un proceso de evaluación donde realizamos 26 Focus Group. Para esto, los dirigentes convocaban en primera instancia a sus directivos y luego éstos evaluaban la pertinencia de convocar a los socios. La participación fue diversa, pero con un promedio de 5 personas por focus, dando un total de 145 personas participantes en este proceso.

Tabla 8 : Descripción de las variables a ser evaluadas

VARIABLES	DESCRIPCIONES
Nivel de apoyo técnico	Se buscaba entender la labor que tuvo el equipo ejecutor en el proceso de acompañamiento en el desarrollo de la iniciativa. Se evaluó el apoyo en la formulación, la gestión, el acompañamiento y en general en las distintas etapas que implica el diseño y ejecución de los proyectos.
Análisis del proyecto y su implementación	Estas variables fueron medidas cualitativamente y se buscaba determinar los cambios sufridos al proyecto, las dificultades, los aprendizajes, el desarrollo de los objetivos, la sustentabilidad, la equidad en las distribución de los beneficios a nivel local, así como el fortalecimiento de la confianza social y las estrategias de sostenibilidad de los proyectos.
Autoevaluación valores del programa	Por medio de esta variable buscamos entender cómo los participantes califican los logros de sus proyectos en función de los valores éticos establecidos en el diseño del Programa de Desarrollo Comunitario, como son: la participación, sustentabilidad, ejecución, colaboración y generación de capacidades.
Autoevaluación desempeño del proyecto	Buscamos que de manera crítica analizaran su desempeño en la ejecución de sus iniciativas, evaluando la participación, cumplimiento de objetivos, inversión y estrategias de sostenibilidad.
Pertinencia de inversiones	Se buscaba entender la correspondencia entre las inversiones realizadas y la ejecución de las iniciativas.



Respecto de la pregunta sobre el apoyo técnico del equipo, se evaluaron 8 de los aspectos fundamentales en la Gestión Integral de Proyectos. Para ello se realizaron 8 preguntas, cuyas respuestas podían ser “sí” o “no”. De los 26 casos procesados se aprecia que donde más apoyo han requerido las iniciativas, ha sido en la etapa de formulación técnica de la propuesta junto con las etapas de rendiciones, entrega de informes y planteamientos de las ideas. Sin embargo, en lo que se refiere a manejo financiero y articulación, ha sido responsabilidad de las organizaciones.

También se les consultó a los asistentes al focus group, sobre cuáles habían sido las principales dificultades que debieron enfrentar en el desarrollo de las iniciativas.

Las respuestas dan cuenta de que se presentaron problemas de distinta índole:

- a) Estructurales:** problemas de diseño de infraestructura, de tenencia de la tierra y problemas con los maestros constructores.
- b) Logísticos:** falta de recursos para el transporte y gastos de operación.
- c) Capacidades:** falta de conocimiento en el tema del proyecto.
- d) Administración y Gestión:** dificultades con las cuentas en el banco, por muerte y accidente de dirigentes, lo que afectó el manejo de los recursos para la ejecución de las iniciativas.
- e) Participación:** falta de participación comunitaria en la gestión de los proyectos.
- f) Respaldo institucional:** falta de apoyo de organizaciones como la municipalidad. En este contexto las principales dificultades son la participación, junto con los problemas estructurales.

Uno de los objetivos de estos proyectos es contribuir al desarrollo económico local, por lo que buscamos evaluar qué tanto consideraban los entrevistados que se había aportado al proceso. De acuerdo a lo manifestado por los asistentes, donde mayor impacto se aprecia es en el área de desarrollo del turismo. Esto se refleja en que gran parte de la inversión se realizó en infraestructura para el desarrollo de turismo sustentable a nivel de las localidades.

Para evaluar las inversiones optamos por analizar los resultados esperados y los obtenidos. Podemos entonces asociar los resultados en función de infraestructura, equipamiento y capacidades. Es así que se evidencia que casi un 53% de la inversión se destinó a infraestructura, la que su vez fue destinada mayoritariamente a proyectos de turismo sustentable y de fomento productivo, mientras que solo el 10% alcanza a inversiones en generación de capacidades.

Otra observación realizada es que existe una alta correspondencia entre lo que se postuló y lo que se concretó; lo que devela una coherencia interna importante a considerar en los factores de ejecución de estas propuestas.









Informe Financiero Asociación Comunidad Humedal

Informe general de fondos del programa

Un elemento fundamental para el correcto funcionamiento del sistema de información financiera de la asociación, es la instalación del software TRANSTECNIA, diseñado para el manejo de la información contable. Este programa permite ordenar y controlar adecuadamente los ingresos y egresos que tiene la asociación, clasificándolos por su naturaleza, origen y destino. Además de mantener un control sobre los recursos asignados al Mecanismo de Gobernanza.

Este software permite el control de los recursos correspondientes al resto de los mecanismos del Programa, pudiendo entregar información acerca de los recursos asignados, recursos sin asignar, organizaciones beneficiadas, inversiones por sector, inversiones por localidad y proyectos implementados. Además, permite generar informes financieros de manera eficiente y rápida garantizando con ello la disponibilidad de información al momento de ser requerida en la toma de decisiones.

Dentro de la implementación del Software ha sido necesario ingresar en su base de datos la información generada durante los primeros meses de funcionamiento y todo lo concerniente al año 2016. Esto consiste en la digitación y clasificación de los comprobantes de egreso generados a la fecha, correspondientes a desembolsos emitidos, además de contabilizar las transferencias directas correspondientes al pago de remuneraciones y honorarios del equipo ejecutor y 6 transferencias emitidas a organizaciones beneficiadas con el Fondo de Iniciativas del Humedal.

Con la finalidad de ajustar el software a las necesidades propias y teniendo en cuenta la naturaleza de la Asociación Comunidad Humedal, fue necesario desarrollar el diseño de un plan de cuentas acorde y son estos los resultados que presentamos a continuación.

**Asociación Comunidad Humedal
Informe de Fondos del Programa
Desarrollo Comunitario**

Periodo	Acumulado diciembre 2016			
	Monto Inicial	Ingresos	Egresos	Saldo
1 Gobernanza	260.000.000	110.316.366	149.787.207	220.529.
2 Plan De Conectividad	1.040.000.000		25.000.000	1.015.000.
3 Polos De Desarrollo	800.000.000			800.000.
4 Iniciativas Del Humedal	500.000.000		281.656.333	218.343.

Asociación Comunidad Humedal
Gastos Acumulados
Mecanismo 1: Gobernanza

Periodo Acumulado diciembre 2016

Remuneraciones y Leyes Sociales

Director	32.798.712	
Encargada Proyectos	23.088.043	
Encargado Administracion	15.839.965	71.726.720

Honorarios

Honorarios Secretario Ejecutivo	4.555.558	4.555.558
---------------------------------	-----------	------------------

Asesorias

Asesorias Legales	600.000	
Auditorias Contables	517.378	
Asesorias Técnicas	3.966.941	5.084.319

Asignaciones Directorio

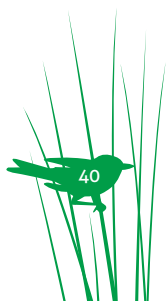
Horas Reunión	4.503.265	
Teléfono	1.350.400	
Movilización	889.600	
Otras Asignaciones	112.000	6.855.265

Servicios

Arriendo	4.183.597	
Electricidad	308.718	
Telefonia e Internet	394.942	
Telefonia Móvil	2.945.393	7.832.650

Gastos Generales

Insumos Oficinas	87.449	
Materiales Oficina	204.297	
Utiles Escritorio	506.790	
Fotocopias	232.440	
Cafeteria	1.084.446	
Locomoción	921.994	
Notaria	23.250	
Colaciones	1.121.548	
Otros Gastos Varios	841.342	5.023.556



Asociación Comunidad Humedal
Inventario
Mecanismo 1: Gobernanza

Periodo Acumulado diciembre 2016

Maquinas y Equipos

Aspiradora	39.990	
Termo Hervidor	67.900	
Calefactor Infrarrojo	59.990	
Calefactor Electrico	34.990	
Otras Maquinas y Equipos	729.770	932.640

Vehículos

Camioneta	20.665.287	20.665.287
-----------	------------	-------------------

Muebles

Sillas Escritorio	129.970	
Escritorio	737.800	
Sillas Reunion	542.640	
Mesa Reuniones	571.200	
Otros Muebles	1.051.940	3.033.550

Equipos Electronicos

Computador	297.930	
Monitor	109.990	
Notebook	915.000	
Disco Duro	56.990	
Proyector	279.990	
Impresora	182.247	
Otros Equipos Electronicos	217.870	2.060.017

Otros Activos Fijos

Software	493.905	493.905
----------	---------	----------------

Total Inventario

27.185.399



Asociación Comunidad Humedal
j) Informe de Flujos
Mecanismo 4: Iniciativas del Humedal

Periodo Acumulado diciembre 2016

Ingresos por Transferencias

20/01/2016	20.207.000	
22/01/2016	113.595.333	
22/02/2016	56.624.000	
23/03/2016	27.330.000	
29/04/2016	8.750.000	
07/06/2016	10.750.000	
30/12/2017	44.400.000	281.656.333

Egresos

Sector Punucapa-Quitaqui	65.100.000	
Sector San Luis de Alba	62.499.333	
Sector Tralcao Pelchuquin	62.507.000	
Sector Cabo Blanco-Cayuma	33.250.000	
Sector Valdivia	16.500.000	239.856.333

Saldo 41.800.000



**Asociación Comunidad Humedal
Informe de Flujos y Gastos
Mecanismo 2: Plan de Conectividad**

Periodo	Acumulado diciembre 2016		
Ingresos por Transferencias			25.000.000
05/10/2016	CARTA INSTRUCCIÓN N°22	10.000.000	
28/10/2016	CARTA INSTRUCCIÓN N°23	5.000.000	
30/11/2017	CARTA INSTRUCCIÓN N°24	5.000.000	
30/12/2017	CARTA INSTRUCCIÓN N°25	5.000.000	
 Egresos Plan Maestro			 17.523.055
	Línea Base Socio-Cultural	1.925.000	
	Línea Base Productiva	1.650.000	
	Línea Base Ambiental Forestal	1.300.000	
	Línea Base Agropecuaria	975.000	
	Análisis Infraestructura	1.875.000	
	Asistente Levantamiento Información	800.000	
	Cartografías Territoriales	1.562.500	
	Asesorías Especializadas Turismo	40.000	
	Apoyo Logístico	2.135.556	
	Apoyo Sistematización	2.055.556	
	Terrenos levantamiento información	161.125	
	Talleres Sectoriales	1.035.484	
	Talleres Territorio Humedal	1.546.107	
	Reuniones de Presentación	461.727	
 Saldo			 7.476.945



Balance Anual y Auditoría 2015-2016

El Balance Anual y la auditoría son servicios contables que se externalizan, de manera de mantener la probidad en el proceso. Esta tarea ha sido realizada durante los años 2015 y 2016 por el contador Ramón Sanhueza, quien ha presentado la propuesta más razonable de acuerdo a los requerimientos del territorio. Lo que se presenta a continuación es parte de esta tarea.

Asociación Comunidad Humedal
ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Letelier 236 Oficina 301
VALDIVIA
R.U.T. : 65.099.209-1

Página 1
Fecha 25/04/2016

BALANCE CLASIFICADO

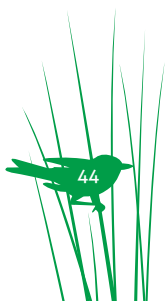
Desde Enero Hasta Diciembre de 2015

Activo Circulante		Pasivo Circulante	
Fondo Fijo	200.000	Rendición de Gastos	98.243
Cta. Cte. N°97-3088-89 Scotiabank	2.024.203	Retenciones Por Pagar	468.889
Anticipo Proveedores	1.000.000	Provisiones	5.174.817
Arriendos Anticipados	412.209	TOTAL Pasivo Circulante	5.741.949
Anticipo de Honorarios	2.460.000		
TOTAL Activo Circulante	6.096.412	Pasivo Largo Plazo	
Activo Fijo		Fondos Sin Asignar Mecanismo 1	267.872.532
Sillas Escritorio	99.980	Fondos Sin Asignar Mecanismo 2	1.040.000.000
Escritorio	29.990	Fondos Sin Asignar Mecanismo 3	800.000.000
Computador	297.930	Fondos Sin Asignar Mecanismo 4	500.000.000
Monitor	109.990	TOTAL Pasivo Largo Plazo	2.607.872.532
Notebook	915.000	PATRIMONIO	
Disco Duro	56.990	Aportes Terceros	2.518.912
Proyector	279.990	TOTAL PATRIMONIO	2.518.912
Impresora	182.247		
Otros Equipos Electronicos	52.890		
Software	493.905		
Fondos Mec 1 Gobernanza	267.518.069		
Fondos Mec 2 Plan de Conectividad	1.040.000.000		
Fondos Mec 3 Poles de Desarrollo	800.000.000		
Fondos Mec 4 Iniciativas del Humedal	500.000.000		
TOTAL Activo Fijo	2.610.036.981		

TOTAL ACTIVOS
2.616.133.393
RICARDO SANCHEZ ARCS
CONTADOR
Asociación Comunidad Humedal

TOTAL PASIVOS
2.616.133.393
PABLO GALLARDO TAPIA
REPRESENTANTE LEGAL
Asociación Comunidad Humedal

RAMON A. SANHUEZA CRESPI
Contador Auditor
R.U.T.: 9.770.822 - 3



ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Letelier 236 Oficina 301
VALDIVIA
R.U.T. : 65.099.209-1

Fecha 05/04/2017

BALANCE CLASIFICADO

Desde Enero Hasta Diciembre de 2016

Activo Circulante		Pasivo Circulante	
Efectivo	400.000	Obligaciones Tributarias	926.134
Banco	53.915.551	Obligaciones Laborales y Previsiona	1.408.132
Cuentas Por Cobrar Personal	750.000	TOTAL Pasivo Circulante	2.334.266
Anticipo Proveedores	262.209		
TOTAL Activo Circulante	55.327.760	Pasivo Largo Plazo	
Activo Fijo		Fondos Sin Asignar Mecanismo 1	224.245.708
Maquinas y Equipos	932.640	Mecanismo 2 Sector Humedal Rio Cruce	17.523.055
Vehiculos	20.665.287	Fondos Sin Asignar Mecanismo 2	1.022.476.945
Muebles	3.033.550	Fondos Sin Asignar Mecanismo 3	800.000.000
Equipos Electronicos	2.060.017	Mecanismo 4 Sector Punucapa-Quitaqu	62.500.000
Otros Activos Fijos	493.905	Mecanismo 4 Sector San Luis de Alba	62.499.333
Punucapa	33.850.000	Mecanismo 4 Sector Tralcao	62.507.000
El Fruillar	6.250.000	Mecanismo 4 Sector Cabo Blanco-Cayu	33.250.000
El Potrero	6.250.000	Mecanismo 4 Sector Valdivia	16.500.000
Colegual	6.250.000	Fondos Sin Asignar Mecanismo 4	262.743.667
Quitaqui	12.500.000	TOTAL Pasivo Largo Plazo	2.564.245.708
Cuyinhue	12.499.333	PATRIMONIO	
Locuche	18.750.000	Patrimonio	27.185.399
Cuyan	6.250.000	TOTAL PATRIMONIO	27.185.399
Cerro La Marina	6.250.000		
Itipulli	18.750.000		
Puñudi	12.507.000		
La Punta	12.500.000		
Pelohuquin	12.500.000		
Tralcao	12.500.000		
Lingueto	12.500.000		
Cayumapu	22.250.000		
Cabo Blanco	11.000.000		
Valdivia	16.500.000		
Fondos Sin Asignar	2.253.872.826		
TOTAL Activo Fijo	2.520.914.558		
Otros Activos			
Honorarios Linea Base	7.725.000		
Honorarios Sistematización	2.362.500		
Asesorías Especializadas	40.000		
Apoyo Administrativo	4.191.112		
Gastos Plan Maestro	3.204.443		
TOTAL Otros Activos	17.523.055		

Asociación Comunidad Humedal
ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Letelier 236 Oficina 301
VALDIVIA
R.U.T. : 65.099.209-1

Página 2
Fecha 05/04/2017

BALANCE CLASIFICADO

Desde Enero Hasta Diciembre de 2016

TOTAL ACTIVOS	2.593.765.373	TOTAL PASIVOS	2.593.765.373
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

ENRIQUE SANCHEZ AROS
CONTADOR

PABLO GALLARDO TAPIA
REPRESENTANTE
LEGAL

Asociación Comunidad Humedal

Letelier 236, Of. 301
Valdivia, Chile
+56 632 294176

facebook.com/comunidadhumedal
[Twitter @cdad_humedal](https://twitter.com/cdad_humedal)

[**www.comunidadhumedal.cl**](http://www.comunidadhumedal.cl)